

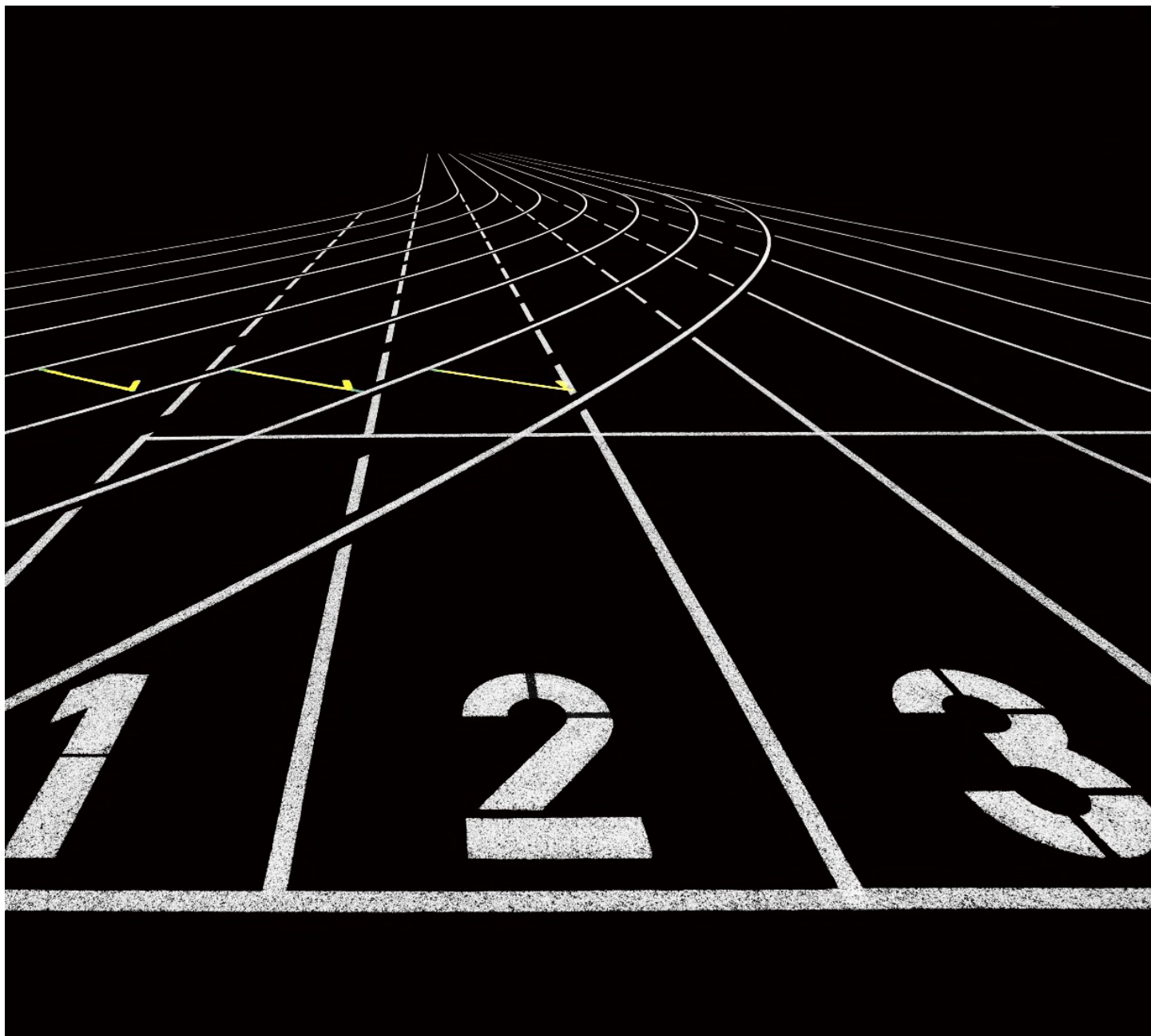


2022 RAPPORT ANNUEL

ANNÉE PASSÉE EN REVUE

AUTORITÉ PORTUAIRE DE WINDSOR

www.portwindsor.com



PORTUAIRE DE WINDSOR UN GARDIEN DE LA PROSPÉRITÉ

Nous sommes le défenseur et le catalyseur de nos ressources de transport maritime en tant que moteur de la prospérité économique et sociale ainsi que de la protection et de la sécurité de l'environnement. Nous transformerons l'avenir de la région de Windsor-Essex en une plaque tournante du transport international intégré.

MESSAGE DU PRESIDENT CHAIR



L'année 2022 a marqué la 23e année d'activité de l'Administration portuaire de Windsor en vertu de la Loi maritime du Canada.

L'emprise de la pandémie mondiale de COVID19 sur le commerce mondial a diminué au cours de 2022, la résilience de nombreuses industries étant évidente dans toute la région de Windsor Essex.

Je tiens à remercier les plus de 850 travailleurs qui ont poursuivi leur travail au sein du Port tout au long de la pandémie. Les navires continuaient de s'arrêter pour s'approvisionner en carburant, le sel continuait d'être extrait et expédié, les graines de soja continuaient d'être transformées, l'acier/l'aluminium continuaient d'être livrés, le transbordeur routier continuait de faire la navette entre Windsor et les États-Unis et les agrégats continuaient de se déverser à travers le Port. En conséquence, nos routes d'hiver étaient salées, notre huile de cuisson abondante, nos projets d'infrastructure ont progressé, tout cela contribuant au bien-être économique de la région de Windsor-Essex.

Nous continuons d'appliquer des efforts déterminés à l'appui de notre vision de «**connecter Windsor-Essex au monde**» et de notre mission de «**créer un centre de transport international intégré**» et nous sommes très enthousiastes à propos de la récente expansion économique dans notre région et nous nous efforcerons promouvoir et initier une croissance continue dans la région.

Notre plan stratégique met l'accent sur les possibilités de croissance économique durable, la prospérité environnementale et communautaire, les relations efficaces avec les intervenants et les partenariats dans la région de Windsor-Essex. Le Port est un partenaire et le lien essentiel entre le gouvernement, l'industrie et le client et sert de catalyseur qui offre une prise de conscience, des opportunités et élimine les obstacles au succès.

En 2022, nous avons maintenu notre engagement envers la communauté grâce aux initiatives suivantes:

- Don de Mission to Seafarers pour un soutien continu aux marins qui entrent à Port Windsor
- Bourses d'études pour les étudiants de l'Université de Windsor et du St. Clair College
- Sacs de sport remplis d'articles d'hygiène personnelle, de tuques et de chaussettes en laine donnés à Family Services Windsor - Essex à l'appui de leurs programmes de sensibilisation qui s'efforcent d'assurer la santé et la sécurité des citoyens sans abri
- Don au programme local Coats for Kids
- Le programme United Way Summer Eats a permis au personnel du port de distribuer des boîtes de nourriture à la communauté pour soutenir les familles locales

- Des cartes-cadeaux ont été données via le Club des transports de Windsor en soutien à la société d'aide à l'enfance Windsor-Essex
- Commandites des Jeux Can-Am
- Don Open Streets en faveur de Sandwich Towne
- Dons de la statue commémorative Hiram Walker de la ville de Windsor sur plusieurs années
- Commanditaire React Windsor Walk/Run
- Mackenzie Hall amis de la cour et les dons du Festival de Jazz d'été

En tant que conseil d'administration, nous reconnaissons l'importance du développement stratégique continu pour continuer à promouvoir la durabilité économique et environnementale au sein de nos opérations. Cela comprend le transfert de plus de 10 acres de terres appartenant à Port Windsor à Ojibway Shores au gouvernement fédéral et le transfert de 23 acres supplémentaires à Parcs Canada, les deux devant être considérés comme le deuxième parc national urbain permanent du Canada pour les générations à venir. Le port continue de rechercher activement des propriétés pour soutenir le développement économique de Windsor-Essex.

Au nom du conseil d'administration, je suis profondément reconnaissant pour toutes vos contributions au succès de la communauté de Windsor-Essex, au dynamisme de notre économie maritime, et nous attendons avec impatience l'avenir passionnant dans lequel notre communauté est sur le point de s'embarquer.

*Walter Benzinger, Président
Directeur fédéral*

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Anthony Mascaro

Vice-président
Directeur
municipal
(2015)

Karen Behune Plunkett

Directeur des
utilisateurs du port
(2018)



Remy Sirls

Directeur des
utilisateurs du port
(2021)

Tom O'Brien

Directeur des
utilisateurs du port
(2018)



Tom Porter

Directeur des
utilisateurs du port
(2015)

Sophia Chisholm

Directeur provincial
(2021)



MESSAGE DU PDG



Dans l'esprit de notre voyage vers la réconciliation, nous aimerions honorer la vérité de notre histoire commune et reconnaître que notre région de service est située sur le territoire traditionnel de la Confédération des Trois Feux des Premières Nations, composée des Ojibwe, des Odawa et des la Potawatomie. Pour ceux d'entre nous à Leamington, nous reconnaissons le territoire traditionnel de la Première Nation de Caldwell. Nous sommes reconnaissants de l'opportunité de vivre et de travailler ici et sommes reconnaissants envers les générations de personnes qui ont pris soin de cette terre pendant des milliers d'années.

L'année 2022 a poursuivi notre rétablissement bien mérité de COVID, où nous allons nous débarrasser des derniers vestiges de la pandémie et revenir aux normes d'avant 2020.

Dans mon rapport de 2021, je me suis engagé à ce que le port examine la question de la viabilité financière à long terme en tant qu'élément clé de son plan stratégique.

J'avais fait remarquer que même si les statistiques portuaires pancanadiennes pour 2020 ne sont pas encore disponibles, en 2019, le port de Windsor était bon dernier pour les revenus par tonne, dernier pour le bénéfice d'exploitation par tonne et au bas du pacte pour les deux Croissance annuelle des revenus et croissance des revenus sur 5 ans. Dépendre des revenus de placement pour s'assurer que nous dépassons le seuil de rentabilité n'était pas un modèle d'affaires durable. Eh bien, les statistiques de 2021 sont arrivées, et Port Windsor était toujours bon dernier dans toutes les mesures.

En 2021, nous avons entrepris de vastes consultations avec nos clients pour revoir notre défi fiscal de durabilité et notre capacité à investir dans la prospérité future. Nous avons été transparents à la fois sur notre situation financière et sur l'écart entre Port Windsor et le marché. Nous avons écouté attentivement les commentaires et ajusté notre approche à un calendrier de mise en œuvre de trois ans au lieu d'un an. Nous avons en outre mis fin à la pondération de la mise en œuvre en reconnaissance des obligations contractuelles immédiates de nos clients. Et enfin, nous nous sommes engagés à un calendrier proposé de 5 ans (sujet à des ajustements annuels de l'IPC) à revoir en fonction des conditions du marché tous les cinq ans. **De plus, Port Windsor aura**

toujours le tarif des droits le plus bas de tous les ports fédéraux de la Voie maritime des Grands Lacs et du Saint-Laurent.

Le Conseil a approuvé le nouveau calendrier de mise en œuvre à compter du 1er janvier 2022.

Ce nouveau plan permettra au port de ne plus dépendre des revenus de placement et de générer le capital nécessaire pour entretenir ses installations et investir dans de nouvelles capacités de production. Cela renforcera notre capacité à promouvoir Port Windsor et à aider nos clients à attirer de nouvelles entreprises. Enfin, cela garantira que Port Windsor a la capacité de gérer les demandes imprévues et de tirer parti des opportunités clés.

Alors que les revenus d'exploitation en 2022 étaient stables, certaines dépenses non engagées en 2021 en raison des restrictions COVID pour les voyages et le développement des affaires ont repris en 2022. Les rendements des revenus de placement meilleurs que prévu représentent encore une fois un pourcentage important de notre revenu net à 28,3 %. Dans l'ensemble, le port a déclaré un revenu net de 925 270 \$ (contre 424 749 \$). Les résultats d'exploitation en 2022 ont été faussés positivement par la livraison en fin d'année d'un million de tonnes de granulats pour la nouvelle usine de véhicules électriques.

La nouvelle stratégie de durabilité lancée en 2022 a amélioré la capacité du port à réinvestir dans Windsor Essex, mais il reste encore beaucoup à faire pour que la stratégie actuelle corrige cette situation au fil du temps. Cela permettra également à Port Windsor de remplir son obligation nationale et son rôle d'être un moteur de croissance et de prospérité pour notre région et le Canada.

Un rapport financier complet est fourni dans les états audités 2022 et est disponible sur le site Web du port ou sur demande à notre bureau au 3190, rue Sandwich.

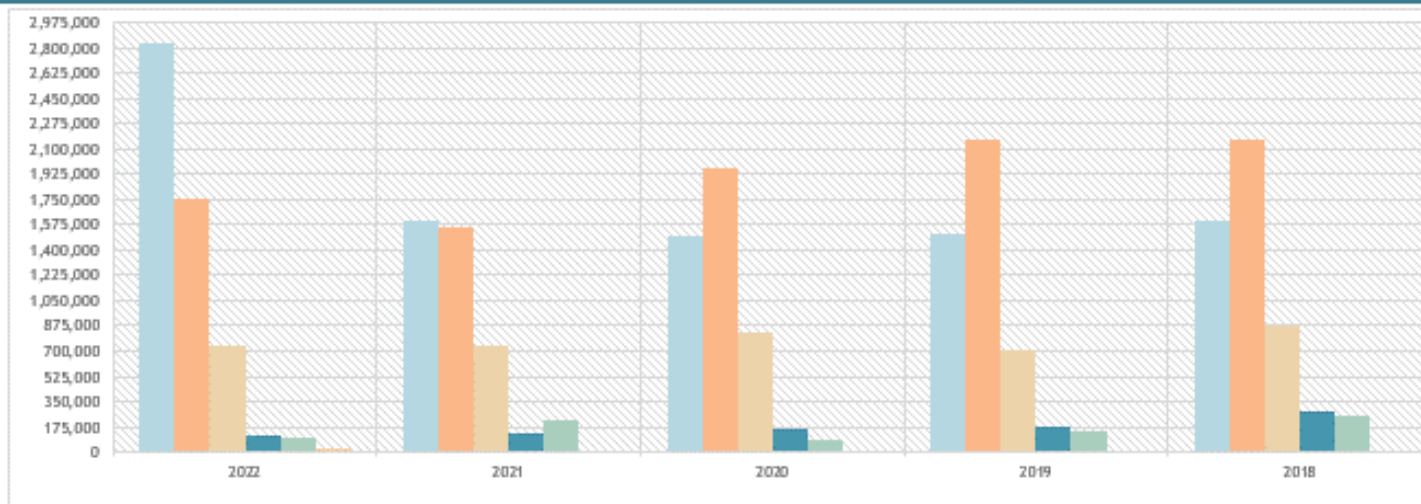
Steve Salmons
Président et PDG

STATISTIQUES 2022

Dans l'ensemble, le port a réalisé une solide performance en 2022 avec une augmentation ponctuelle significative de 1 000 000 MT des volumes d'agrégats à l'appui de la construction de la nouvelle usine NextStar EV. Le tonnage total 2022 a augmenté de 31 % par rapport au tonnage 2021.

LA MARCHANDISE	2022	2021	2020	2019	2018	5 ANS MOYEN NE	VARIATION ANNÉE / ANNÉE %
Agrégats	2,830,315	1,603,965	1,498,712	1,511,898	1,597,497	1,808,477	76%
Sel	1,753,429	1,559,735	1,971,750	2,170,558	2,170,791	1,925,253	12%
Grain	745,063	732,800	822,912	707,434	878,533	777,348	2%
Pétrole	115,765	127,485	156,169	180,795	277,629	171,569	-9%
Marchandises générales	106,201	221,621	82,044	145,810	252,503	161,636	-52%
Autre vrac sec	18,480	3,484	-	-	2,980	4,989	430%
TONNAGE TOTAL	5,569,253	4,249,090	4,249,090	4,531,587	4,716,495	5,080,936	31.1%

TONNAGE ANNUEL TOTAL



SENSIBILISATION COMMUNAUTAIRE

Le Port de Windsor est fier d'être un membre actif de la communauté de Windsor-Essex. L'Administration portuaire de Windsor considère la prospérité communautaire comme l'une de ses trois priorités stratégiques et, à ce titre, reconnaît son rôle au sein de la communauté et réinvestit fièrement 3 % de ses revenus annuels dans Windsor-Essex.

Les contributions communautaires sont un objectif fondamental de l'Administration portuaire de Windsor. Depuis plus de deux décennies, l'Administration portuaire de Windsor s'est associée à de nombreuses organisations pour assurer une prospérité économique et communautaire durable. Les faits saillants des deux dernières décennies comprennent:

- Partenariats avec la police de Windsor pour assurer la sûreté et la sécurité maritimes
- Création d'espaces communautaires, notamment Prosperity Place et Queen's Dock
- Expansion économique des terminaux Sterling Fuels et Miller Aggregates grâce à une subvention fédérale d'infrastructure de 10 millions de dollars
- Parrainage de divers événements communautaires
- Parrainage financier annuel pour Mission to Seafarers
- Contributions annuelles à diverses organisations de Windsor-Essex axées sur la satisfaction des besoins de la communauté
- Établir des partenariats avec des écoles et des organismes communautaires pour fournir des renseignements sur le port de Windsor et des occasions d'en apprendre davantage sur la sécurité nautique
- Soutenir les terminaux avec les demandes de subventions fédérales

Contributions Communautaires 2022

Inutile de dire que de nombreux organismes et résidents de Windsor-Essex ont continué de rencontrer des difficultés en 2022 en raison des effets persistants de la pandémie de COVID-19. Tout en respectant les mesures de santé publique, l'Administration portuaire de Windsor a poursuivi ses efforts pour soutenir sa communauté.



Port Windsor a participé au **United Way/Centraide Windsor-Essex County** drive-thru, ramasser Summer Eats Program à l'appui de la fourniture aux familles de 500 boîtes de collations santé, de fruits et de légumes par semaine tout au long de l'été. Le programme se déroule en juillet et août. Veuillez envisager de soutenir cette initiative en 2023 en visitant www.weareunited.com/summereastforkids



University
of Windsor

Port Windsor est heureux et s'engage à soutenir les étudiants universitaires et collégiaux de la communauté en offrant des bourses annuelles pour aider les étudiants à compenser les coûts de l'éducation postsecondaire. Des études indiquent continuellement que l'enseignement supérieur est directement corrélé à la réussite économique individuelle.



Port Windsor reconnaît le travail précieux et important des nombreuses organisations communautaires qui soutiennent, de manière significative, les diverses populations « à risque » qu'elles desservent. Voici quelques-unes des organisations que l'Administration portuaire de Windsor a soutenues en 2022.



Services familiaux Windsor-Essex:

Un comité municipal a récemment qualifié l'itinérance de "crise nationale résultant d'un manque de soutien adéquat en matière de logement, de santé mentale et de toxicomanie". Le port continue de reconnaître cette grave affaire et a contacté Family Services Windsor-Essex pour déterminer la

meilleure façon d'aider ses clients. Ensemble, Port Windsor et le groupe Attache ont acquis et emballé, avec l'aide du personnel des services à la famille, des articles d'hygiène personnelle dans 50 sacs de sport qui seront distribués par le personnel des services à la famille.



Des Jeux Can-Am Port Windsor a parrainé deux événements pour cet événement international de 6 jours. Il a été le commanditaire des cérémonies d'ouverture avec un don de 15 000 \$ et a appuyé la succursale de Windsor du Association Canadienne pour la sante mentale avec un don au déjeuner du chef lors des Jeux Can-Am.



Chaque année, avant que la neige ne commence à tomber, notre communauté se mobilise pour s'assurer que les enfants et les jeunes sont au chaud tout l'hiver. UHC Centre d'opportunités gère le programme local Coats for Kids dans le cadre duquel des manteaux sont distribués aux personnes dans le besoin en novembre de chaque année. L'Autorité portuaire a fourni une aide financière à ce programme pour l'achat de manteaux neufs, car le centre UHC n'a pas été en

mesure d'accepter des manteaux légèrement usagés en raison des restrictions liées à la pandémie.



Le club des transports de Windsor a été soutenu en 2022 par un don de 1 000 \$ en cartes-cadeaux de l'Administration portuaire de Windsor pour sa 4e collecte de fonds annuelle de Noël sur la chaîne d'approvisionnement pour soutenir les enfants de la région et a été distribué par l'intermédiaire de la Société d'aide à l'enfance.

Réagissez Windsor Port Windsor était le commanditaire du petit-déjeuner et a versé 2 000 \$ à la collecte de fonds Walk Run de React Windsor pour soutenir des espaces permettant aux individus d'explorer et de guérir gratuitement des dépendances et des traumatismes personnels.



Administration portuaire de Windsor

États des résultats et de l'évolution de surplus

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2022

2021

Revenus		
Location	949 035 \$	756 618 \$
Droits de cargaison et de port	638 550	400 278
Amarrage	567 478	311 852
	<u>2 155 063</u>	<u>1 468 748</u>
Dépenses		
Administratives et générales (note 8)	1 059 741	928 001
Fonctionnement (note 9)	255 446	253 664
Amortissement	130 587	144 390
Frais sur les revenus bruts	45 741	36 595
	<u>1 491 515</u>	<u>1 362 650</u>
Excédent avant autres produits (charges)	<u>663 548</u>	<u>106 098</u>
Autres produits (charges)		
Gain sur disposition d'immobilisations corporelles	-	128 309
Revenus de placements	261 722	231 809
Radiation d'un projet d'immobilisation	-	(41 467)
	<u>261 722</u>	<u>318 651</u>
Excédent net	<u>925 270 \$</u>	<u>424 749 \$</u>
Surplus, début de l'exercice	5 267 210 \$	4 842 461 \$
Excédent net	<u>925 270</u>	<u>424 749</u>
Surplus, fin de l'exercice	<u>6 192 480 \$</u>	<u>5 267 210 \$</u>

Administration portuaire de Windsor

État de la situation financière

Le 31 décembre

2022

2021

Actif

Court terme

Encaisse	538 299 \$	440 026 \$
Placement à court termes (note 10)	2 085 306	2 020 111
Débiteurs (note 7)	486 460	233 339
Frais payés d'avance	75 040	134 072

Total de l'actif à court terme

3 185 105 2 827 548

Non courant

Placements (note 10)	8 322 091	8 107 107
Immobilisations corporelles (note 11)	4 649 725	4 051 816

Total non courant

12 971 816 12 158 923

16 156 921 \$ 14 986 471 \$

Passif

Court terme

Crediteurs et frais courus (note 12)	453 654 \$	192 517 \$
Montant courant des revenus de location différés (note 13)	87 412	86 319

Total du passif

541 066 278 836

Non courant

Revenus de location différés (note 13)	805 613	822 663
--	---------	---------

1 346 679 1 101 499

Solde des fonds

Écart de réévaluation	8 617 762	8 617 762
Surplus	6 192 480	5 267 210

Total des solde des fonds

14 810 242 13 884 972

16 156 921 \$ 14 986 471 \$

Engagements (note 14)

Éventualité (note 15)

Événements subséquent (note 16)

Pour le Conseil



Directeur



Directeur

Voir notes et les annexes aux états financiers afférentes aux états financiers.

4

Administration portuaire de Windsor

Flux de trésorerie

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2022

2021

Augmentation (diminution)

Activités d'exploitation

Excédent net	925 270 \$	424 749 \$
Ajustement pour montants sans espèces		
Amortissement	130 587	144 390
Gain sur disposition immobilisations corporelles	-	(128 309)
Radiation d'un projet d'immobilisation	-	41 467

1 055 857 **482 297**

Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement

Débiteurs	(253 121)	235 576
Frais payés d'avance	133 517	(38 623)
Crediteurs et frais courus	261 136	(35 619)
Montant courant des revenus de location différés	(15 957)	(17 050)

1 181 432 **626 581**

Investissement

Variation nette des placements	14 870	125 112
Acquisition de placements	(2 309 682)	(2 601 284)
Vente de placements	2 015 000	1 807 252
Acquisition d'immobilisations corporelles	(803 347)	(257 344)
Vente d'immobilisations corporelles	-	272 500

(1 083 159) **(653 764)**

(Diminution) augmentation des espèces

98 273 **(27 183)**

Augmentation des espèces et quasi-espèces

 Début de l'exercice **440 026** **467 209**

 Fin de l'exercice **538 299 \$** **440 026 \$**

Piliers Stratégiques de l'Administration Portuaire de Windsor

**INTENDANCE
ECONOMIQUE**

CROISSANCE
CLIENT
ADOPTER
CATALYSEUR
COMPÉTENCES
INNOVATRICE
SAISIR
IDÉES BESOINS SOLUTION
ÉCONOMIE INNOVATEUR
RECHERCHE
ENTREPRISE
CLIENTE
SOURCE
DÉVELOPPEMENT
CYCLE

**GÉRANCE
SOCIALE**



**GÉRANCE DE
L'ENVIRONNEMENT**

