

2020

Rapport annuel de l'Administration portuaire de Windsor



Message du président du conseil ...



L'année 2020 a marqué la 21e année d'exploitation de l'Administration portuaire de Windsor en vertu de la Loi maritime du Canada. Il succède à la Commission portuaire de Windsor et poursuit une histoire d'activité marine commerciale dynamique sur les rives de la rivière Détroit remontant à plus de 10 000 ans avec les premiers peuples autochtones.

COVID19 est venu avec très peu d'avertissement et ses impacts ont été immédiats. Les impacts sur l'ensemble de l'économie ont été brutaux et sans précédent. Les impacts sur notre communauté et nos familles ont été pires. Trop d'entre nous se sentaient seuls et ne savaient pas quoi faire ensuite.

Ici, à Port Windsor, nous savions ce que nous devons faire... l'industrie portuaire est essentielle à la circulation des marchandises et des produits, tout comme les travailleurs portuaires. Port Windsor n'a jamais fermé pendant une seule journée. Les travailleurs du port ont continué à alimenter les navires qui continuaient à naviguer, à extraire du sel pour les routes d'hiver, à broyer des graines pour fabriquer de l'huile végétale pour la cuisine et des produits alimentaires, à livrer des agrégats et du béton pour soutenir la construction des infrastructures vitales pour notre avenir et à apporter l'acier et de l'aluminium pour nous assurer de rester une

puissance manufacturière.

Les marins de ces navires, les travailleurs de nos terminaux, le personnel de Port Windsor qui nous ont gardés ouverts et opérationnels, ceux-ci aussi ont été des héros communautaires tout au long de cette pandémie.

Nous n'avons également jamais perdu de vue notre vision de **“Connecter Windsor-Essex au monde”** et notre mission de **“Créer un centre de transport international et intégré”**.

Notre plan stratégique met l'accent sur les possibilités de croissance économique durable, de prospérité environnementale et communautaire, de relations efficaces avec les intervenants et de partenariats dans la région de Windsor-Essex. Le succès commence toujours par un leadership efficace et, à ce titre, notre plan comprend également un engagement envers l'excellence en matière de gouvernance.

**Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.**



 **PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

En 2020, nous avons également maintenu notre engagement envers la communauté grâce à plusieurs initiatives telles que le don de 55 iPads à l'unité COVID de l'hôpital régional de Windsor avec nos partenaires de Sterling Fuels, T2B et MNSi; nous avons pensé qu'il était important de redonner le sourire à nos visages grâce au don de 100 douzaines de biscuits Smile au profit du Centre John McGivney et de W.E. prendre soin des enfants; le Port a fait don de 850 paires de chaussettes d'hiver pour les sans-abri à la Mission du centre-ville et à l'Armée du Salut, une (1) paire en l'honneur de chacun de nos héros, les 850 hommes et femmes qui travaillent chaque jour à Port Windsor; notre personnel a également passé une journée avec Centraide, distribuant des boîtes de nourriture à la communauté, données par le port pour aider les familles aux prises avec les pertes d'emplois pendant COVID.

En tant que conseil d'administration, nous reconnaissons l'importance d'un développement stratégique continu pour continuer à promouvoir la durabilité économique et environnementale au sein de nos opérations.

Cela inclut notre engagement sans réserve à trouver une solution avec nos partenaires de la ville de Windsor pour sécuriser la propriété Ojibway Shores en tant que site du patrimoine naturel permanent pour les générations à venir. Il y a des années (en 2013 pour être précis), ce conseil a choisi de renoncer à l'opportunité économique de 26 acres de terrain portuaire en eau profonde pour les avantages environnementaux et le bien de la communauté. Nous partageons le désir de la communauté de voir la fin de ce processus et attendons avec impatience une annonce prochainement.

Je tiens à reconnaître et à remercier chacun de mes collègues du conseil d'administration pour leur confiance et leur soutien continus. Je veux également prendre une minute pour reconnaître et remercier deux administrateurs qui ont quitté notre conseil l'année dernière:

Barry Fowler, nommé par la province de l'Ontario et ancien président de notre comité de vérification et des finances. Barry a siégé au conseil pendant deux mandats depuis 2013.

Bianca DeLuca, qui a servi pendant 3 mandats, depuis 2011, en tant que représentante des utilisateurs pour un total de 9 ans. Bianca a présidé notre comité de gouvernance, des politiques et des règlements pendant de nombreuses années.

Au nom du Conseil, je suis profondément reconnaissant pour toutes vos contributions au succès du Conseil, au dynamisme de notre économie maritime et à la santé de notre communauté que nous servons tous.

Walter Benzinger, président du conseil

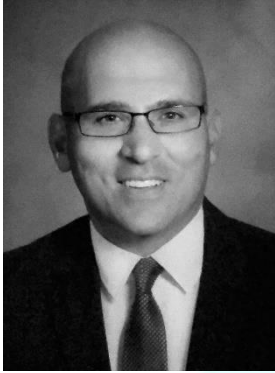
Directeur fédéral

**Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.**



 **PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

Conseil d'administration de l'Administration portuaire de Windsor...



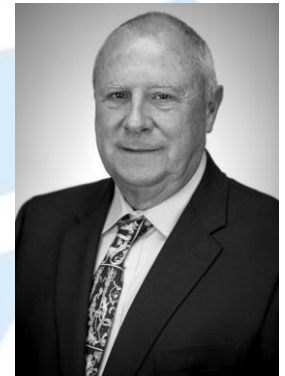
Anthony Mascaro
Directeur municipal
(2015)

Sophia Chisholm
Directeur provincial
(2021)



Karen Behune Plunkett
Directeur des
utilisateurs du port
(2018)

Tom O'Brien
Directeur des
utilisateurs du port
(2018)



Tom Porter
Directeur des
utilisateurs du port
(2015)

Vacancy
Directeur des
utilisateurs du port



**Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.**



Message du président et chef de la direction...



La vision de Port Windsor est... de connecter Windsor-Essex au monde... eh bien, cette année, le monde est venu à nous. Mais pas de la manière la plus attendue.

Port Windsor, comme tous les ports du Canada et du monde, a persévéré jusqu'en 2020 pour obtenir des résultats étonnamment bons, malgré les défis d'un ralentissement économique mondial lié à la COVID.

Nous avons commencé l'année dans une nouvelle relation avec le Windsor Yacht Club qui a pris en charge les opérations de notre marina de l'est. Le Yacht Club a apporté une nouvelle expertise et un nouveau niveau de service à nos plaisanciers et fournit au Port une source de revenus stable et prévisible. En 2021, nous examinerons d'importantes améliorations de l'infrastructure de la marina pour remplacer des sections de la digue défectueuse et nous préparer à l'élévation du niveau du lac en raison du changement climatique.

Sur ce point, et au cours d'une année de niveau record des lacs, le Port a initié deux grandes études en 2020 - Gestion des risques et Résilience climatique. Grâce à une subvention fédérale TARA, le port a lancé un examen complet de son infrastructure côtière et modélisé les impacts potentiels et probables du changement climatique. L'objectif est de renforcer la résilience climatique, d'assurer la continuité des opérations portuaires au cours des 50 prochaines années face à la montée du niveau des lacs et aux tempêtes plus fréquentes et plus intenses. De même, dans le but de créer un plan de gestion des actifs et une stratégie de réduction des risques, le port a lancé une deuxième étude approfondie pour identifier les risques et les menaces à la continuité des opérations. En 2021, le port développera une stratégie pour envisager et mettre en œuvre un programme pluriannuel en réponse aux deux études.

L'installation étant terminée en 2020, le port dispose désormais de plusieurs caméras en direct sur le front de mer pour suivre les navires et les objets dans le port à l'aide de la technologie infrarouge (jour ou nuit). En collaboration avec les forces de l'ordre locales, cette technologie est utilisée pour assurer la sûreté et la sécurité

**Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.**



**PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

de notre port et de la communauté. Ces caméras et leur installation ont été financées par une subvention fédérale de la PEMSA.

Alors que les volumes ont légèrement baissé en 2020 en raison des fermetures de construction et de fabrication induites par COVID en mars/avril dernier, le port a rebondi pour prendre de la vitesse tout au long de l'été et de l'automne. En fait, au fur et à mesure que 2020 avançait, nous avons vu des volumes mensuels record pour les expéditions de céréales, la demande globale était également à un rythme record à la fin de l'année, et le sel a également terminé fort en décembre.

Nous avons terminé avec un bilan plus solide au 31 décembre 2020, et toujours sans dette. Pour la troisième année consécutive, les dépenses totales ont été réduites par rapport à l'année précédente.

Malheureusement, c'est là que s'arrêtent les bonnes nouvelles.

Compte tenu de la pandémie, les revenus d'exploitation n'ont pas été étonnamment en baisse d'un montant modeste par rapport à 2019. Le problème est que ce niveau de revenus est devenu une constante au cours de la dernière décennie, pandémie ou non. Le revenu net n'est excédentaire qu'en raison de la dépendance chronique vis-à-vis des revenus de placement qui a compensé l'insuffisance des revenus d'exploitation année après année.

Bien que les statistiques portuaires à l'échelle du Canada pour 2020 ne soient pas encore disponibles, en 2019, le port de Windsor était bon dernier en termes de revenus par tonne, dernier en termes de revenu d'exploitation par tonne et en bas du pacte pour la croissance des revenus d'une année sur l'autre, et croissance des revenus sur 5 ans.

Se fier aux revenus de placement pour s'assurer que nous dépassons le seuil de rentabilité n'est pas un modèle d'affaires durable. Le Port examinera cette question de la viabilité financière à long terme en tant qu'élément clé de son plan stratégique.

Un rapport financier complet est fourni dans les états financiers vérifiés 2020 et est disponible sur le site Web du port ou sur demande à notre bureau situé au 3190 Sandwich St.

Steve Salmons

Président et chef de la direction

**Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.**



 **PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

CROISSANCE ÉCONOMIQUE ET DÉVELOPPEMENT

TONNAGE ANNUEL HISTORIQUE PAR PRODUIT

Alors que la pandémie mondiale de COVID-19 a eu un impact significatif sur le premier semestre 2020, l'activité au sein du port a considérablement rebondi au cours des deux derniers trimestres de l'année, comme l'illustre une légère baisse globale du tonnage de fret.

MARCHANDISE	2020	2020 % +/-	2019	2018	2017	5 ANS MOYENNE
SEL	1 971 750	(9.16)	2 170 558	2 170 791	2 164 902	2 058 793
GRANULATS	1 498 712	(0.87)	1 511 898	1 597 497	1 628 424	1 586 399
GRAIN	822 912	16.32	707 434	878 533	748 708	772 676
PÉTROLE	156 169	(13.62)	180 795	277 629	256 924	227 952
CHARGEMENTS GÉNÉRALE	82 044	(43.73)	145 810	252 503	259 289	203 798
AUTRES VRAC SEC	0	0	0	2 980	22 689	5 762
TONNAGE TOTAL	4 531 587	(3.92)	4 716 495	5 179 933	5 080 936	4 819 380

MANDAT DE CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES

Le port de Windsor est fier d'être un membre actif de la communauté de Windsor-Essex. L'Administration portuaire de Windsor reconnaît son rôle au sein de la communauté en tant qu'agent qui assure la prospérité communautaire et réinvestit fièrement 3% de ses revenus annuels budgétés dans Windsor-Essex.

Les contributions communautaires sont une valeur fondamentale pour l'Administration portuaire de Windsor. Depuis plus de deux décennies, l'Administration portuaire de Windsor s'est associée à de nombreuses organisations pour assurer une prospérité économique et communautaire durable. Les faits saillants des deux dernières décennies comprennent:

- Partenariats avec la police de Windsor pour assurer la sûreté et la sécurité maritimes
- Création d'espaces communautaires, y compris Prosperity Place et Queen's Dock
- Expansion économique des terminaux de Sterling Fuels et Miller Aggregates grâce à un financement fédéral de 10 millions de dollars Subvention d'infrastructure
- Parrainage de divers événements communautaires
- Parrainage financier annuel de Mission to Seafarers
- Contributions annuelles à diverses organisations au sein de Windsor-Essex axées sur l'aide aux personnes dans le besoin
- Établir des partenariats avec des écoles et des organismes communautaires pour fournir des renseignements sur le port de Windsor et des occasions d'en apprendre davantage sur la sécurité aquatique.

**Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.**



**PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES 2020

Inutile de dire que la majorité des organisations et des résidents de Windsor-Essex ont connu une année 2020. Tout en respectant les mesures de santé publique, l'Administration portuaire de Windsor a poursuivi ses efforts pour soutenir sa communauté.

Port Windsor a acheté 100 douzaines de biscuits Tim Hortons Smile pour redonner le sourire aux 846 travailleurs portuaires essentiels qui ont persévéré pendant l'été pour s'assurer que les marchandises essentielles à notre économie locale continuent de circuler. Tous les profits de l'achat des cookies serviront à soutenir les programmes essentiels du John McGivney Children's Centre et de W.E. Care for Kids.



Port Windsor a participé au programme Centraide/United Way Windsor-Essex County Summer Eats for Kids afin d'offrir aux familles des collations saines, des fruits et des légumes tout au long de l'été. Le programme se déroule en juillet et août. Veuillez envisager de soutenir cette initiative en 2021 en visitant <http://www.weareunited.com/summereats>.

Port Windsor a fait don de 850 paires de chaussettes d'hiver à 4 refuges pour sans-abri à Windsor. Cela représente une paire pour chacun des 850 travailleurs qui viennent travailler chaque jour à Port Windsor.

De nombreuses personnes et organisations donnent généreusement des vêtements d'hiver et de l'argent aux sans-abri, mais à maintes reprises, des études montrent que le besoin le plus désespéré et le cadeau le plus apprécié est une nouvelle paire de chaussettes chaudes.



University
of Windsor

Port Windsor est heureux et déterminé à soutenir les étudiants universitaires et collégiaux de la communauté en offrant des bourses annuelles pour aider les étudiants à compenser les coûts des études postsecondaires. Des études indiquent continuellement que l'enseignement supérieur est directement corrélé à la réussite économique individuelle.

ST. CLAIR
COLLEGE

Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.



 **PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

Administration portuaire de Windsor

États des résultats et des l'évolution de l'actif net

Pour l'exercice terminé le 31 décembre

2020

2019

Revenus		
Location	747 793 \$	696 984 \$
\$Amarrage	482 536	466 171
Droits de cargaison et de port	232 291	258 073
Marinas	-	98 165
	<u>1 462 620</u>	<u>1 519 393</u>
Dépenses		
Administratives et générales (note 5)	918 449	939 874
Fonctionnement (note 6)	254 372	332 644
Amortissement	218 758	210 153
Frais sur les revenus brut (note 7)	33 223	34 592
	<u>1 424 802</u>	<u>1 517 263</u>
Excédent (insuffisance) avant investissement et autres revenus	<u>37 818</u>	<u>2 130</u>
Investissement et autres revenus		
Perte sur disposition d'immobilisations corporelles	(26 537)	-
Revenu de placements	199 552	210 158
	<u>173 015</u>	<u>210 158</u>
Excédent net	<u>210 833 \$</u>	<u>212 288 \$</u>
Actif net, début de l'exercice	4 631 628 \$	4 419 340 \$
Excédent net	210 833	212 288
Actif net, fin de l'exercice	<u>4 842 461 \$</u>	<u>4 631 628 \$</u>

Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.



 **PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

Administration portuaire de Windsor

État de la situation financière

le 31 décembre

2020

2019

Actif

Court terme

Encaisse	467 209 \$	169 119 \$
Placements à court termes (note 8)	595 932	1 998 096
Débiteurs (note 9)	468 915	595 974
Frais payés d'avance	136 917	111 143
	<u>1 668 973</u>	<u>2 874 332</u>

Non courant

Placements (note 8)	8 860 675	7 211 735
Immobilisations corporelles (note 10)	4 083 053	4 241 113
	<u>12 943 728</u>	<u>11 452 848</u>
	<u>14 612 701 \$</u>	<u>14 327 180 \$</u>

Passif

Court terme

Créditeurs et frais courus (note 11)	228 137 \$	132 861 \$
Montant courant des revenus de location différés (note 12)	84 628	88 166
	<u>312 765</u>	<u>221 027</u>

Non courant

Revenu de location différés (note 12)	839 713	856 763
	<u>1 152 478</u>	<u>1 077 790</u>

Solde des fonds

Surplus d'apport	8 617 762	8 617 762
Surplus	4 842 461	4 631 628
	<u>13 460 223</u>	<u>13 249 390</u>
	<u>14 612 701 \$</u>	<u>14 327 180 \$</u>

Contingence (note 13) Engagements (note 7)

Creating an
International,
Integrated
Transportation
Hub.



 **PORT
WINDSOR**
PROSPERITY FLOWS
portwindsor.com

